



ZŠ a MŠ
BEZ HRANIC

**VYJÁDŘENÍ ŘEDITELKY ŠKOLY K ROZHODNUTÍ ZASTUPITELSTVA OBCE
ŘEVNIČOV TÝKAJÍCÍ SE VYSTOUPENÍ ŘEVNIČOVSKÉ ŠKOLY A ŠKOLKY ZE
SVAZKOVÉ ŠKOLY A ZÁROVEŇ ZE SVAZKU OBCÍ BEZ HRANIC**

V souvislosti s rozhodnutím zastupitelstva obce Řevničov ze dne 4. 5. 2015 reagují na dotazy týkající se ekonomiky svazkové školy. K celé záležitosti tedy sdělují následující:

ZŠ a MŠ Bez hranic byla zřízena DSO Bez hranic a svou činnost zahájila 1. 1. 2014. Škola a školka v Řevničově se stala součástí této školské právnické osoby rozhodnutím minulého zastupitelstva obce Řevničov. Tehdejšími zastupitelům nelze vyčítat, že by se rozhodli nezodpovědně či ukvapeně. Tomuto kroku předcházelo mnoho jednání, setkání s předsedy svazků obcí zřizujících školské právnické osoby, ředitelkami těchto škol. Zároveň měli jistotu, že celá transformace bude provedena legislativně a ekonomicky správně, bude podložena externím auditem a zkontrolována ministerstvem. Navíc věděli, že pro rozpočet obce to nebude znamenat žádné výdaje. V té době mělo svazkové školství výraznou podporu tehdejšího ministra školství Dalibora Štyse, který chápal jeho logiku. Byla vyhlášena dotační výzva, jejímž cílem bylo vytvoření metodických nástrojů pro zřizování svazkových škol ověřených v praxi.

Nepřísluší mi uvádět zde důvody zastupitelů obce a tehdejší okolnosti, které vedly k tomu, že svůj záměr nekonzultovali s vedením školy a školky. Nicméně rozhodnutí o vstupu do svazkové školy podmínili tím, že nedojde ke snížení platů pedagogů a provozních zaměstnanců, a že nikdo z nich nepřijde o práci. Toto bylo beze zbytku splněno. Pokud někdo ze školy odešel, učinil tak na základě vlastního rozhodnutí. Obě ředitelky zůstaly ve vedoucích pozicích na svých pracovištích. Minulé zastupitelstvo se dále zachovalo z mého pohledu velmi korektně - schválilo účetní závěrku školy a dofinancovalo ze svého rozpočtu chybějící prostředky (nekrytý rezervní a investiční fond).

Bohužel nebylo možné ovlivnit nešťastné načasování vzniku svazkové školy. Nešťastné ve smyslu konání voleb do obecního zastupitelstva. Svazková škola se stala pro určitou skupinu kandidátů vítaným politickým tématem (zřejmě z nedostatku jiných) a rozhodli se ihned a bez zbytečného odkladu vrátit svou „ukradenou“ školu občanům. A jak řekli, tak udělali. Nebyl předložen žádný konkrétní a pádný protiargument, žádná alternativa, celé se to smršelo na rétoriku typu „my to přece nepotřebujeme, jsme silní a soběstační“. A „dokážeme občanům obce...“. Což je velmi krátkozraké. Zdravý rozum říká, že rok není doba, po které lze hodnotit úspěch či neúspěch (zastupitelé mají také čtyři roky na to, aby něco dokázali, pak teprve se voliči rozhodují). Rok stačí na to, abychom se všichni stihli více méně zorientovat a zjistit, jak to v jednotlivých školách a školkách chodí, jaké je tam klima, co obnáší provoz jednotlivých pracovišť.

Noví zastupitelé dostali všechny účetní podklady, o které si řekli. Výsledky po roční činnosti svazkové školy jednoznačně dokazují logiku hospodaření ve větším celku. Člověk nemusí být žádný velký ekonom, aby mu došlo, že není úplně logické mít v obci dva školské subjekty, přičemž jeden odebírá plyn a elektřinu od firmy Vemex, druhý odebírá elektřinu od ČEZu a plyn od RWE. Proč

si má škola a školka zvlášť platit externí firmu na zpracování mezd či účetnictví, když to pro všechny může dělat jeden zaměstnanec placený ze mzdového rozpočtu a ušetřit tak provozní peníze od obce? Proč si má každá škola koupit drahou interaktivní učebnici od Frause, když ji stačí koupit jednou? Takto bych mohla pokračovat dál a dál. Nemluvě o rozjetých dotacích. Ani v této oblasti se nemáme za co stydět. Za tak krátkou dobu jsme toho stihli víc než dost. S tím byli zastupitelé rovněž seznámeni. Zajímavá čísla ukázalo porovnání roku 2013 s rokem 2014. Být občanem Řevničova, trvala bych na vyčíslení výdajů spojených s vystoupením ze svazkové školy. První zásadní rozhodnutí nového zastupitelstva je pro obec Řevničov prokazatelně ekonomicky nevýhodné.

Pro všechny zájemce předkládám **ekonomickou argumentaci**. Všechna čísla se týkají pouze Řevničova!

2013 – skutečně prokázané výdaje obce na ZŠ a MŠ

1. V roce 2013 vydala obec na provoz ZŠ a MŠ ze svého rozpočtu částku **1.850.000,- Kč**.
2. K 31. 12. 2013 byla příspěvkovými organizacemi ZŠ Řevničov a MŠ Řevničov zpracována účetní závěrka a zároveň převedeny zůstatky účtů na účet obce.
3. V lednu 2014 obec z převedeného zůstatku zaplatila mzdy zaměstnanců za prosinec 2013 a další faktury za rok 2013. Ukázalo se, že zbylé finanční prostředky nestačí na krytí výsledků účetní závěrky. Usnesením zastupitelstva ze dne 16. 6. 2014 byly však účetní závěrky příspěvkových organizací ZŠ Řevničov a MŠ Řevničov schváleny a chybějící prostředky dofinancovány z obecního rozpočtu. Na novou školskou právnickou osobu byly tedy převedeny výsledky hospodaření za rok 2013 a zůstatky na rezervních a investičních fondech v plné výši (podrobně viz následující tabulka).



ZŠ a MŠ BEZ HRANIC

finanční prostředky převedené na konci roku 2013 z bankovních účtů MŠ a ZŠ Řevničov na účet obce	celkem ZŠ a MŠ	1.521.030,39 Kč
z toho proplaceno (faktury za rok 2013):	mzdy včetně odvodů za prosinec - ZŠ	731.811,00 Kč
	mzdy včetně odvodů za prosinec - MŠ	164.484,00 Kč
	vodné – ZŠ	2.356,00 Kč
	vodné – MŠ	3.785,00 Kč
	elektřina + plyn – ZŠ	75.066,00 Kč
	elektřina + plyn – MŠ	50.802,55 Kč
	telefony – ZŠ	2.481,05 Kč
	telefony – MŠ	1.988,60 Kč
	zpracování mezd – ZŠ	3.190,00 Kč
	služby smluvního lékaře – ZŠ	465,00 Kč
	FKSP zůstatek – ZŠ (převedeno na ŠPO)	298,40 Kč
	FKSP zůstatek – MŠ (převedeno na ŠPO)	29.332,30 Kč
	zálohy stravné – ZŠ (převedeno na ŠPO)	2.768,99 Kč
	zálohy stravné – MŠ (převedeno na ŠPO)	6.073,00 Kč
proplaceno nebo převedeno celkem		1.074.901,89 Kč
po uhrazení výše uvedeného z převedených finančních prostředků ZŠ a MŠ zbývá:		446.128,55 Kč
účetní závěrka 2013 – ZŠ	výsledek hospodaření 2013 – ZŠ	24.846,37 Kč
	stav rezervního fondu – ZŠ	150.122,72 Kč
	stav investičního fondu – ZŠ	240.332,48 Kč
	účetní závěrka 2013 – ZŠ celkem:	415.301,57 Kč
účetní závěrka 2013 – MŠ	výsledek hospodaření 2013 – MŠ	126.778,97 Kč
	stav rezervního fondu – MŠ	63.577,43 Kč
	stav investičního fondu – MŠ	46.180,- Kč
	účetní závěrka 2013 – MŠ celkem:	236.536,40 Kč
Účetní závěrky ZŠ a MŠ celkem		651.837,97 Kč
Na krytí výsledků účetní závěrky ZŠ a MŠ Řevničov za rok 2013 obec musela v roce 2014 vydat ze svého rozpočtu další finanční prostředky v celkové výši:	651.837,97 - 415.301,57 =	205.709,42 Kč

Celkové (skutečně prokázané) výdaje obce na ZŠ a MŠ v roce 2013: 1.850.000,- Kč (provozní příspěvek ZŠ, MŠ) + 205.709,42 Kč (doplatek z obecního rozpočtu za rok 2013 na krytí výsledků hospodaření ZŠ, MŠ a fondů) = **2.055.709,42 Kč**

2014 – skutečně prokázané výdaje obce na ZŠ a MŠ

V roce 2014 vydala obec na provoz ZŠ a MŠ ze svého rozpočtu celkem **100.000,- Kč**.

2013 – prokazatelné příjmy „na počet žáků“ od státu

Jejich skutečnou výši nelze určit! Financování MŠ a ZŠ zřizovaných obcemi probíhá v rámci rozpočtového určení daní, což znamená, že se objem financí na žáka na začátku roku „odhadne“, ale skutečný objem „prostředků plynoucích za žákem“ do obecního rozpočtu závisí na skutečném inkasu daní v daném roce. Jistě všichni zastupitelé sledují aktuální zprávy o nízkém výběru daní státem a potížích, které tento fakt způsobuje obecním rozpočtům. O to víc by si mělo zastupitelstvo uvědomovat nespornou výhodu přímého financování!

Celkem prokazatelné příjmy na počet žáků v roce 2013: **nelze určit!**

2014 – prokazatelné příjmy „na počet žáků“ od státu

ZŠ a MŠ **obdržela celou** na začátku roku ministerstvem financí „odhadnutou“ částku na žáku **bez ohledu na skutečné inkaso daní v roce 2014!** Pro rok 2015 se částka zvýšila na 7.900,- Kč.

MŠ: 55 dětí x 7.700,- Kč = 423.500,- Kč

ZŠ: 167 žáků x 7.700,- Kč = 1.285.900,- Kč

Celkem prokazatelné příjmy obce na počet žáků v ZŠ a MŠ v roce 2014: **1.709.400,- Kč**



ZŠ a MŠ
BEZ HRANIC

Porovnání výsledků hospodaření roků 2013 a 2014

ZÁKLADNÍ ŠKOLA ŘEVNIČOV		
	2013	2014
Provozní prostředky		
provozní dotace - obec	1.350.000,00	50.000,00
dotace MF „na žáka“	? (rozpočtové určení daní – nelze určit)	1.285.900,00 (přímo z MF na účet DSO)
celkem	1.350.000,00	1.335.900,00

výsledek hospodaření	24.846,37	84.292,86
rezervní fond (převedeno z příspěvkové organizace ZŠ Řevničov)	150.122,72	174.969,09 (výsledek hospodaření 2013 + zůstatek rezervního fondu)
investiční fond - (převedeno z příspěvkové organizace ZŠ Řevničov)	240.332,48	414.486,48 (zůstatek 2013 + nasořené odpisy 2014, investiční fond je společný pro ZŠ a MŠ)

Energie		
spotřeba vody	34.920,00	27.632,00 (sloučení smlouvy)
spotřeba el. energie	214.421,00	165.441,00 (sloučení smlouvy)
spotřeba plynu	542.512,60	299.475,00 (sloučení smlouvy + úspora díky zateplení)
	791.853,60	492.548,00

Odpisy		
Odpisy	85.179,00	373.382,00 (vyšší odpisy z důvodu navýšení účetní hodnoty budovy z důvodu zateplení)

Ostatní – příklady porovnatelných položek		
cestovné	20.910,00	40.506,11
zpracování mezd	34.140,00	0,00 (zpracovává zaměstnanec školy)
telefony	28.633,44	17.821,63 (sloučení smlouvy)
poštovné	1.319,00	52,00
software, správa sítě	106.721,20	72.849,84
PO, BOZP	13.989,52	12.213,00
pojištění odpovědnosti	8.911,00	3.684,35
pojištění majetku	?	3.832,22
bankovní poplatky	17.374,00	14.087,95
	211.088,16	165.047,10



MATEŘSKÁ ŠKOLA ŘEVNIČOV		
	2013	2014
Provozní prostředky		
provozní dotace - obec	500.000,00	50.000,00
dotace MF „na žáka“	? (rozpočtové určení daní – nelze určit)	423.500,00 (přímo z MF na účet DSO)
celkem	500.000,00	473.500,00

výsledek hospodaření	126.778,97	159.261,58
rezervní fond (převeden z příspěvkové organizace MŠ Řevničov)	63.577,43	190.356,40 (výsledek hospodaření 2013 + zůstatek rezervního fondu)
investiční fond (převeden z příspěvkové organizace MŠ Řevničov)	46.180,00	viz ZŠ

Energie		
spotřeba vody	13.662,00	14.828,00
spotřeba el. energie	32.593,00	38.080,00
spotřeba plynu	226.378,00	252.299,31
	272.633,00	305.207,31

Odpisy		
Odpisy	10.272,00	15.451,00

Ostatní – příklady		
cestovné	3.377,00	7.548,48
zpracování účetnictví	36.120,00	0,00
telefony	16.996,00	4.436,48
poštovné	1.682,00	124,00
software, správa sítě	?	19.010,27
PO, BOZP	6.716,00	3.645,39
pojištění odpovědnosti	1.126,00	950,80
pojištění majetku	?	988,96
bankovní poplatky	2.830,00	3.636,60
	68.847,00	40.340,98

Komentář:

1. ZŠ hospodařila v obou letech přibližně se stejným provozním příspěvkem.
2. V roce 2013 „ušetřila“ škola odpisy do investičního fondu ve výši 85.179,- Kč. Ze stejného provozního příspěvku odešlo v roce 2014 do investičního fondu celkem 373.382,- Kč (zateplením školy došlo k navýšení její účetní hodnoty a tím ke zvýšeným odpisům). Celkově je v investičním fondu nyní ca. 414.486,48 Kč. Všechny zůstatky na fondech jsou kryté finančními prostředky na účtech!
3. Energie – výhodnější podmínky na dodávky energií od firmy Vemex jsme získali díky sloučení smlouvy se ZŠ a MŠ Mšec. Úspora na dodávkách plynu do ZŠ je dána především zateplením. Zajímavé je porovnání s MŠ v oblasti energií, kde jsme úsporu nezaznamenali (nedošlo ke změně dodavatele – úmyslně za účelem zmapovat a doložit „nelogičnost“ původních smluv).
4. V „ostatním“ jsme vybrali některé položky, které se každý rok opakují a lze je porovnat. V položce „software, správa sítě“ jsou zahrnuty veškeré náklady na účetní software, výukový software, software pro školní matriku.
5. Úplata za předškolní vzdělávání dětí (tzv. školkovné) byla snížena z 500,- Kč/měsíc na 370,- Kč/měsíc v souladu s vyhláškou o předškolním vzdělávání.
6. Je důležité si uvědomit, že potenciál k úsporám ještě nebyl zdaleka vyčerpán.

Přehled dotačních žádostí zpracovaných za školní rok 2014/2015:

Název projektu	Zapojená pracoviště	Popis projektu	Využití	Částka	Stav žádosti
Klubíčko slovíček	všechny MŠ	logopedická prevence v MŠ	vzdělávání pedagogů MŠ (logopedický asistent), služby klinického logopeda v MŠ, nákup pomůcek	154.000,-	schválena
Výstavba hřišť v přírodním stylu	MŠ Řevničov, MŠ Srbeč	kompletní rekonstrukce zahrad u MŠ	terénní úpravy, herní prvky	2.800.000,-	ve schvalovacím řízení
Speciální pedagog v ZŠ	všechny ZŠ – nárok mají pouze školy nad 350 žáků	0,5 úvazku pro spec. pedagoga (I – II/2014)	Speciální pedagog pracuje s vybranými dětmi ze všech ZŠ, které selhávají ve vzdělávacím procesu	222.000,-	schválena
Zabezpečení škol a školských zařízení	všechny ZŠ a MŠ	dořešení bezpečnostních prvků budov	nákup kamer, elektronický vrátný, výměna vstupních dveří atd. včetně montážních prací	460.000,-	ve schvalovacím řízení
Turnaj žáků 1. stupně ZŠ v Ringu	všechny ZŠ	podpora na uspořádání turnaje	nákup sportovních pomůcek, odměny	3.000,-	schválena
Objevitelské cesty v oceánu slov aneb kniha jako kompas (grantová výzva firmy LEGO)	všechny ZŠ	finanční podpora projektu, který se zaměřuje na čtenářskou gramotnost a technickou výchovu	nákup knih, pomůcek (stavebnic všeho druhu), interaktivních tabulí	420.000,-	schválena
Výzva 56 - Zvyšování kvality ve vzdělávání (OP VK)	všechny ZŠ	čtenářské dílny, zahraniční jazykové pobyty žáků		min. 200.000,-	v přípravě

Celková hodnota projektových žádostí (bez Výzvy 56): **4.059.000,- Kč.**

Žadatelem či příjemcem výše uvedených grantů je ZŠ a MŠ Bez hranic. Změna příjemce je administrativně velmi náročná a s nejistým výsledkem. Pravděpodobně nebudou některé z výše uvedených projektů vůbec realizovány.